

**ỦY BAN NHÂN DÂN  
THỊ XÃ BỈM SƠN**

Số: **667** /UBND-QLDA

V/v báo cáo nhu cầu đào tạo của  
các Ban quản lý dự án ODA

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Bỉm Sơn, ngày 21 tháng 4 năm 2017*

Kính gửi: Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thanh Hóa.

UBND thị xã Bỉm Sơn nhận được văn bản số 1476/SKHĐT-KTĐN ngày 18/4/2017 về việc khảo sát nhu cầu đào tạo của các Ban QLDA ODA của Sở Kế hoạch và Đầu tư; UBND thị xã Bỉm Sơn báo cáo theo nội dung tại các phụ lục kèm theo.

*(Kèm theo phiếu khảo sát)*

UBND thị xã Bỉm Sơn báo cáo đề Sở Kế hoạch và Đầu tư tổng hợp./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, QLDA.



**Bùi Huy Hùng**



lợi trong khu vực thị xã khi  
được phân công nhiệm vụ  
hoặc hợp đồng ủy thác  
quản lý dự án theo quy  
định)



C15	Năm thành lập:	2017	
C16	Tổng số cán bộ của BQLDA khi thành lập:	09	người
	<u>Trong đó:</u>		
	Giám đốc	01	người
	Phó giám đốc	-	
	Cán bộ thuộc biên chế nhà nước	08	
	Cán bộ thuê ngoài	-	người
		-	người
C17	Tổng số nhân viên của BQLDA hiện tại:	(Ghi số người ở đây)	người
	<u>Trong đó:</u>		
	Giám đốc	(Ghi số người ở đây)	người
	Phó giám đốc		
	Cán bộ thuộc biên chế nhà nước		
	Cán bộ thuê ngoài	(Ghi số người ở đây)	người
C18	Xin liệt kê tên các phòng, ban, bộ phận chính của ban:	- Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật; - Phòng Kế toán – Tổng hợp; Phòng Điều hành dự án.	

- C19 Sơ đồ tổ chức của Ban (nếu có): (Xin đính kèm)
- C20 Ngân sách dành cho đào tạo của Ban năm 2016 (Ghi bằng triệu đồng ở      triệu đồng  
đây)
- C21 Tỷ lệ % ngân sách dành cho đào tạo trong tổng %  
ngân sách hoạt động của Ban năm 2016:

**Phần 3 - Các vấn đề liên quan tới năng lực**

- C22 Đánh giá chung về hiệu quả và chất lượng hoạt động của Ban (chọn một câu trả lời phù hợp nhất)?
- |   |  |   |                              |
|---|--|---|------------------------------|
| 1 | <input type="checkbox"/> Rất yếu                   | 2 | <input type="checkbox"/> Yếu |
| 3 | <input type="checkbox"/> Trung bình                | 4 | <input type="checkbox"/> Khá |
| 5 | <input checked="" type="checkbox"/> Tốt và rất tốt |   |                              |
- C23 Đánh giá các mặt hoạt động tốt của Ban (chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?
- |   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| 1 | <input checked="" type="checkbox"/> Thể chế hoạt động       | 2 | <input checked="" type="checkbox"/> Năng lực cán bộ và nhân viên |
| 3 | <input checked="" type="checkbox"/> Cơ cấu tổ chức          | 4 | <input type="checkbox"/> Kinh phí hoạt động                      |
| 5 | <input type="checkbox"/> Các mặt khác (Xin ghi rõ dưới đây) |   |  |

(Xin ghi ở đây)

- C24 Đánh giá các mặt hoạt động còn chưa tốt của Ban (chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?
- |   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| 1 | <input type="checkbox"/> Thể chế hoạt động                  | 2 | <input type="checkbox"/> Năng lực cán bộ và nhân viên  |
| 3 | <input type="checkbox"/> Cơ cấu tổ chức                     | 4 | <input checked="" type="checkbox"/> Kinh phí hoạt động |
| 5 | <input type="checkbox"/> Các mặt khác (Xin ghi rõ dưới đây) |   |  |

(Xin ghi ở đây)

- C25 Ban đã từng tổ chức hoặc cử cán bộ đi dự những khóa đào tạo về quản lý dự án nào dưới đây (chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?
- |    |  |    |  |
|----|--|----|--|
| 1  | <input checked="" type="checkbox"/> Kiến thức, kỹ năng chung về QLDA   | 2  | <input type="checkbox"/> Xây dựng và thẩm định văn kiện dự án              |
| 3  | <input checked="" type="checkbox"/> Lập kế hoạch trung hạn và hàng năm | 4  | <input type="checkbox"/> Lập thiết kế chi tiết                             |
| 5  | <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý tài chính                  | 6  | <input checked="" type="checkbox"/> Đấu thầu và quản lý hợp đồng           |
| 7  | <input checked="" type="checkbox"/> Giám sát và Đánh giá Dự án         | 8  | <input type="checkbox"/> Đánh giá tác động xã hội và môi trường            |
| 9  | <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý tài sản dự án              | 10 | <input checked="" type="checkbox"/> Kế toán, kiểm toán và quyết toán Dự án |
| 11 | <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý đầu tư và xây dựng         | 12 | <input checked="" type="checkbox"/> Đào tạo khác (xin ghi rõ dưới đây):    |

Giám sát thi công xây dựng

C26 Đánh giá chung của Ban về mức độ phù hợp của những khóa đào tạo mà Ban đã tổ chức hoặc cử cán bộ đi học (Cho điểm từ 1 đến 5 trong đó 1 = Không phù hợp, 2 = Cơ bản đáp ứng yêu cầu 3 = Phù hợp, 4 = Khá phù hợp, 5 = Rất phù hợp)?

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 5 Kiến thức, kỹ năng chung về QLDA   | <input type="checkbox"/> Xây dựng và thẩm định văn kiện dự án     |
| <input type="checkbox"/> 5 Lập kế hoạch trung hạn và hàng năm | <input type="checkbox"/> Lập thiết kế chi tiết                    |
| <input type="checkbox"/> 5 Quản lý tài chính                  | <input type="checkbox"/> 5 Đấu thầu và quản lý hợp đồng 5         |
| <input type="checkbox"/> 5 Giám sát và Đánh giá Dự án         | <input type="checkbox"/> Đánh giá tác động xã hội và môi trường   |
| <input type="checkbox"/> 5 Quản lý tài sản dự án              | <input type="checkbox"/> 5 Kế toán, kiểm toán và quyết toán Dự án |
| <input type="checkbox"/> 5 Quản lý đầu tư và xây dựng         | <input type="checkbox"/> 5 Đào tạo khác (xin ghi rõ dưới đây):    |

Giám sát thi công xây dựng

C27 Năm 2017 và 2018, Ban có kế hoạch tổ chức hoặc cử cán bộ đi dự những khóa đào tạo về Quản lý dự án nào dưới đây (chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?

- |  |   |
|--|---|
| 1 <input checked="" type="checkbox"/> Kiến thức, kỹ năng chung về QLDA   | 2 <input type="checkbox"/> Xây dựng và thẩm định văn kiện dự án               |
| 3 <input checked="" type="checkbox"/> Lập kế hoạch trung hạn và hàng năm | 4 <input type="checkbox"/> Lập thiết kế chi tiết                              |
| 5 <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý tài chính                  | 6 <input checked="" type="checkbox"/> Đấu thầu và quản lý hợp đồng            |
| 7 <input checked="" type="checkbox"/> Giám sát và Đánh giá Dự án         | 8 <input checked="" type="checkbox"/> Đánh giá tác động xã hội và môi trường  |
| 9 <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý tài sản dự án              | 10 <input checked="" type="checkbox"/> Kế toán, kiểm toán và quyết toán Dự án |
| 11 <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý đầu tư và xây dựng        | 12 <input type="checkbox"/> Đào tạo khác (xin ghi rõ dưới đây):               |

(Xin ghi ở đây)

C28 Lãnh đạo Ban đánh giá như thế nào về năng lực (kiến thức và kỹ năng) hiện tại của cán bộ - nhân viên đối với yêu cầu công tác (chọn một câu trả lời phù hợp nhất)?

- |   |   |
|---|---|
| 1 <input type="checkbox"/> Rất yếu        | 2 <input type="checkbox"/> Yếu            |
| 3 <input type="checkbox"/> Trung bình     | 4 <input checked="" type="checkbox"/> Khá |
| 5 <input type="checkbox"/> Tốt và rất tốt |   |

#### Phần 4 - Kiến nghị cải thiện hiệu quả công tác đào tạo, xây dựng năng lực cho BQLDA

C29 Để cải thiện hiệu quả và chất lượng công tác của Ban, những giải pháp nào sau đây nên được thực hiện (chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?

- |  |  |
|--|--|
| 1 <input checked="" type="checkbox"/> Hoàn thiện thể chế về QLDA | 2 <input checked="" type="checkbox"/> Cải thiện cơ cấu tổ chức của Ban |
|--|--|

- 3  Tăng số lượng cán bộ và nhân viên
- 4  Cải thiện năng lực công tác bằng đào tạo
- 5  Giải pháp khác (xin ghi rõ dưới đây):

Hoàn thiện cơ chế ổn định kinh phí hoạt động của Ban QLDA.

C30 Những khóa đào tạo mà Ban cho rằng cần thiết tổ chức hoặc cử cán bộ đi học (Cho điểm từ 1 đến 5 trong đó 1 = hoàn toàn không cần, 2 = không cần lắm, 3 = bình thường, 4 = cần thiết, 5 = rất cần thiết)?

- |   |   |
|---|---|
| <input type="text" value="5"/> Kiến thức, kỹ năng chung về QLDA   | <input type="text" value="5"/> Xây dựng và thẩm định văn kiện dự án   |
| <input type="text" value="5"/> Lập kế hoạch trung hạn và hàng năm | <input type="text" value="5"/> Lập thiết kế chi tiết                  |
| <input type="text" value="5"/> Quản lý tài chính                  | <input type="text" value="5"/> Đấu thầu và quản lý hợp đồng           |
| <input type="text" value="5"/> Giám sát và Đánh giá Dự án         | <input type="text" value="5"/> Đánh giá tác động xã hội và môi trường |
| <input type="text" value="5"/> Quản lý tài sản dự án              | <input type="text" value="5"/> Kế toán, kiểm toán và quyết toán Dự án |
| <input type="text" value="5"/> Quản lý đầu tư và xây dựng         | <input type="text"/> Đào tạo khác (xin ghi rõ dưới đây):              |

(Xin ghi ở đây)

C31 Những khóa học nào cần phải cấp chứng chỉ mà chứng chỉ đó được coi là tiêu chuẩn tuyển dụng và bổ nhiệm cán bộ - nhân viên (Chọn tất cả câu trả lời phù hợp)?

- |  |  |
|--|--|
| 1 <input checked="" type="checkbox"/> Kiến thức, kỹ năng chung về QLDA | 2 <input type="checkbox"/> Xây dựng và thẩm định văn kiện dự án    |
| 3 <input type="checkbox"/> Lập kế hoạch trung hạn và hàng năm          | 4 <input type="checkbox"/> Lập thiết kế chi tiết                   |
| 5 <input type="checkbox"/> Quản lý tài chính                           | 6 <input checked="" type="checkbox"/> Đấu thầu và quản lý hợp đồng |
| 7 <input checked="" type="checkbox"/> Giám sát và Đánh giá Dự án       | 8 <input type="checkbox"/> Đánh giá tác động xã hội và môi trường  |
| 9 <input type="checkbox"/> Quản lý tài sản dự án                       | 10 <input type="checkbox"/> Kế toán, kiểm toán và quyết toán Dự án |
| 11 <input checked="" type="checkbox"/> Quản lý đầu tư và xây dựng      | 12 <input type="checkbox"/> Đào tạo khác (xin ghi rõ dưới đây):    |

(Xin ghi ở đây)

### Phần 5 - Kiến nghị về việc tổ chức đào tạo, xây dựng năng lực cho BQL DA

C32 Bên nào cần phải chi trả chi phí đào tạo (chọn một câu trả lời phù hợp nhất)?

- |  |  |
|--|--|
| 1 <input type="checkbox"/> Kinh phí cá nhân của người đi học | 2 <input checked="" type="checkbox"/> Kinh phí Nhà nước (của Ban, của Dự án, các chương trình khác sử dụng ngân sách Nhà nước) |
| 3 <input type="checkbox"/> Hai bên cùng đóng góp             | 4 <input type="checkbox"/> Cơ chế khác (xin ghi rõ dưới đây):  |

(Xin ghi ở đây)

C33 Phương thức và địa điểm tổ chức(chọn tất cả các câu trả lời phù hợp)?

- |  |   |
|--|---|
| 1 <input checked="" type="checkbox"/> Tổ chức tại nơi làm việc | 2 <input checked="" type="checkbox"/> Tổ chức tại cơ sở đào tạo tập trung |
| 3 <input type="checkbox"/> Đào tạo từ xa                       | 4 <input type="checkbox"/> Vừa học vừa làm                                |
| 5 <input type="checkbox"/> Tự đào tạo, thi lấy chứng chỉ       | 6 <input type="checkbox"/> Đề xuất khác (xin ghi rõ dưới đây):            |

(Xin ghi ở đây)

C34 Phương pháp giảng dạy – đào tạo nên chọn(chọn một câu trả lời phù hợp nhất)?

- |   |   |
|---|---|
| 1 <input type="checkbox"/> Truyền thống (nghe thụ động)             | 2 <input checked="" type="checkbox"/> Phương pháp cùng tham gia hoặc Lấy học viên làm trung tâm |
| 3 <input type="checkbox"/> Chú trọng luyện tập kỹ năng bằng bài tập | 4 <input type="checkbox"/> Tự học, tự đào tạo   |
| 5 <input type="checkbox"/> Phương pháp khác: (Xin ghi rõ ở đây)     |   |

C35 Ai là giảng viên phù hợp nhất(chọn một câu trả lời phù hợp nhất)?

- |   |  |
|---|--|
| 1 <input checked="" type="checkbox"/> Giảng viên từ cơ sở đào tạo chuyên nghiệp | 2 <input checked="" type="checkbox"/> Giảng viên là cán bộ có kinh nghiệm của các ban QLDA hoặc đơn vị tương đương |
| 3 <input type="checkbox"/> Giảng viên là tư vấn thuê ngoài                      | 4 <input type="checkbox"/> Đề xuất khác (xin ghi rõ dưới đây):   |

(Xin ghi ở đây)

C36 Những gợi ý hoặc kiến nghị khác(xin ghi rõ dưới đây)?